

ABSTRAK

NIKO ANDIKA ERWANDA, 2025

ANALISA PERCEPATAN PROYEK DENGAN MENGUNAKAN METODE *SHIFT*

Dosen Pembimbing 1 : FAIZ MUHAMMAD AZHARI, ST., MT

Dosen Pembimbing 2 : Dr. Ir. ANA KOMARI, MT

Tingkat keberhasilan proyek dalam mencapai tujuannya dapat ditinjau dari aspek waktu, biaya, dan mutu. Proyek dikatakan berhasil ketika ketiga aspek tersebut terpenuhi sesuai dengan perencanaan awal. Pada kenyataannya berbanding terbalik dengan kondisi dilapangan yang tidak sesuai dengan perencanaan awal, sehingga terjadi keterlambatan proyek. Pihak pelaksana biasanya memilih melakukan percepatan proyek sebagai solusi keterlambatan dengan menggunakan metode *crashing*. Penelitian ini bertujuan untuk melakukan percepatan pada proyek Pembangunan Gedung KPP Pratama, Surabaya Genteng yang mengalami keterlambatan dengan menggunakan alternatif *shift* kerja. Analisis dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Data yang digunakan adalah data primer yang diambil dari proses wawancara dan data sekunder berupa dokumen-dokumen yang terkait proyek tersebut antara lain adalah RAB, *Time schedule*, Volume pekerjaan, Daftar Satuan Upah dan juga jumlah pekerja. Hasil perhitungan menunjukkan percepatan menggunakan alternatif *shift* kerja dapat mengurangi durasi pekerjaan 78 hari atau sebesar 48% dari durasi normal pekerjaan struktur dari durasi normal 151 hari. Dari segi biaya untuk pekerjaan *shift* mengalami kenaikan yang disebabkan biaya tidak langsung dengan total sebesar Rp 9.947.186.249,74 atau naik 0.0047 % . kesimpulan dari penelitian ini adalah percepatan menggunakan alternatif kerja *shift* dapat mengejar kemunduran progres pekerjaan dilapangan 48% akan tetapi tidak terlalu banyak mengeluarkan biaya tidak langsung sebesar 0.0047 % . Studi lanjutan dapat dilakukan pengkajian terkait durasi, biaya, dan juga efektifitas pekerjaan alternatif percepatan dengan *shift*.

Kata Kunci : Alternatif Shift, *Crashing*, Keterlambatan Proyek, Manajemen Proyek,

ABSTRACT

NIKO ANDIKA ERWANDA, 2025

ANALYSIS OF PROJECT ACCELERATION USING THE SHIFT METHOD

Advisor 1 : FAIZ MUHAMMAD AZHARI, ST., MT

Advisor 2 : Dr. Ir. ANA KOMARI, MT

The level of success of a project in achieving its goals can be reviewed from the aspects of time, cost and quality. The project is said to be successful when these three specifications are fulfilled according to the initial planning. In reality, it is inversely proportional to the conditions in the field which are not in accordance with the initial planning, resulting in project delays. Implementing parties usually choose to accelerate projects as a solution to delays by using the crashing method. This research aims to accelerate the KPP Pratama Building Construction project, Surabaya Genteng which is experiencing delays by using alternative work shifts. Analysis was carried out using quantitative descriptive methods. The data used is primary data taken from the interview process and secondary data in the form of documents related to the project, including the RAB, time schedule, work volume, wage unit list and also the number of workers. The calculation results show that acceleration using alternative work shifts can reduce the duration of work by 78 days or 48% of the normal duration of structured work from the normal duration of 151 days. In terms of costs for shift work, there has been an increase due to indirect costs with a total of IDR 9,947,186,249.74 or an increase of 0.0047%. The conclusion of this research is that acceleration using alternative shift work can catch up with the decline in work progress in the field of 48% but does not incur too many indirect costs of 0.0047%. Further studies can be carried out regarding the duration, costs and also the effectiveness of alternative accelerated work with shifts

Keywords: *Alternative Shifts, Crashing, Project Delays, Project Management.*