

**PENGARUH STRES DAN KONFLIK KERJA TERHADAP  
SEMANGAT KERJA KARYAWAN PADA DEALER PSM  
HONDA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



**Oleh:**

**Rizal Tranindita Praja  
NPM. 16418777**

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS KADIRI  
K E D I R I  
2020**

## **LEMBAR PERSETUJUAN MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing skripsi dari Mahasiswa :

Nama Mahasiswa : RIZAL TRANINDITA PRAJA

NPM : 16418777

Program Study : Manajemen

Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Manajemen

Dosen Pembimbing : - Drs. BUDI RAHAYU, M.M.

- Dra. SASI UTAMI, M.M.

Judul Skripsi : Pengaruh Stres dan Konflik Kerja Terhadap Semangat

Kerja Karyawan pada Dealer PSM Honda Kediri.

dengan ini mengijinkan untuk mengikuti ujian skripsi pada tanggal 17 Juni 2020

Demikian atas perhatiannya disampaikan terima kasih

Kediri, 12 Juni 2020

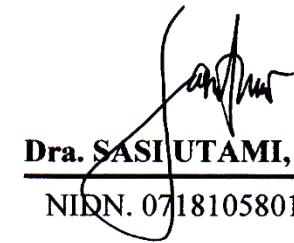
Dosen Pembimbing 1



**Drs. BUDI RAHAYU, M.M.**

NIDN. 0716045801

Dosen Pembimbing 2

  
**Dra. SASI UTAMI, M.M.**

NIDN. 0718105801

## PENGESAHAN

Dipertahankan di depan Tim Pengaji Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri dan diterima untuk memenuhi  
salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen  
Pada tanggal 17 Juni 2020

Mengesahkan  
Universitas Kadiri  
Fakultas Ekonomi

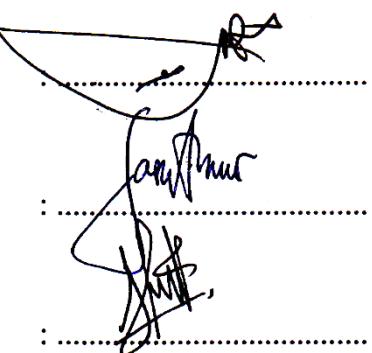
Dekan,



Dr. Nur Laely MM  
NIDN: 0718026001

Tim Pengaji:

1. Drs. Budi Rahayu, M.M.  
NIDN : 0716045801
2. Dra. Sasi Utami, M.M.  
NIDN : 0718105801
3. Afif Nur Rahmadi, S.E., M.M.  
NIDN : 0723118501



.....  
.....  
.....

## **SURAT PERNYATAAN TENTANG ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Rizal Tranindita Praja

NPM : 16418777

Program Study : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Jenjang : Sarjana (S1)

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi  
saya yang berjudul: **“Pengaruh Stres dan Konflik Kerja Terhadap Semangat**

**Kerja Karyawan pada Dealer PSM Honda Kediri.”**

Apabila suatu saat nanti saya terbukti melakukan tindakan plagiat, maka saya  
akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Kediri, 12 Juni 2020

  
**Rizal Tranindita Praja**  
**NPM. 16418777**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ungkapkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan keselamatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Stres dan Konflik Kerja Terhadap Semangat Kerja Karyawan pada Dealer PSM Honda Kediri”.

Adapun maksud dari pembuatan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan, motivasi dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis dengan sepenuh hati mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Nur Laely, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri.
2. Bapak Drs. Gandung Satriyono, S.T., M.M. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri.
3. Bapak Drs. Budi Rahayu, M.M. selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu untuk memberikan saran, bimbingan, dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Dra. Sasi Utami, M.M. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan motivasi, arahan dan banyak meluangkan waktu untuk membimbing dalam penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri yang telah membantu selama proses perkuliahan.
6. Ayahanda Imam Sururi dan Ibunda Sri Wijayanti yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis baik secara moril maupun materi.
7. Ibu Septa dan seluruh karyawan Dealer PSM Honda Kediri terimakasih atas waktu dan kerjasamanya.
8. Kepada seluruh rekan-rekan angkatan 2016 di Fakultas Ekonomi khususnya kelas Manajemen A yang memberi saran, dukungan dan informasi, terimakasih atas kebersamaannya.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan memperlancar proses penelitian dari awal sampai selesainya penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik untuk kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menambah wawasan bagi kita semua.

Kediri, 12 Juni 2020

Penulis,

Rizal Tranindita Praja

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI .....	i
PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN TENTANG ORISINALITAS .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Pembatasan Masalah .....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	3
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Landasan Teori .....	9
2.2.1 Semangat Kerja.....	9
2.2.1.1 Pengertian Semangat Kerja .....	9
2.2.1.2 Pentingnya Semangat Kerja .....	9
2.2.1.3 Indikator Semangat Kerja .....	10
2.2.1.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Semangat Kerja Karyawan ...	12
2.2.1.5 Faktor-Faktor yang Menyebabkan Munculnya Semangat Kerja ...	12
2.2.2 Stres Kerja.....	13
2.2.2.1 Pengertian Stres Kerja.....	13
2.2.2.2 Indikator Stres Kerja .....	14
2.2.2.3 Gejala Stres Kerja .....	17

2.2.2.4 Faktor-Faktor Penyebab Stres Kerja .....	18
2.2.2.5 Dampak Stres Kerja .....	21
2.2.2.6 Cara Mengatasi Stres Kerja.....	22
2.2.3 Konflik Kerja .....	24
2.2.3.1 Pengertian Konflik Kerja .....	24
2.2.3.2 Indikator Konflik Kerja.....	25
2.2.3.3 Jenis-Jenis Konflik Kerja .....	25
2.2.3.4 Faktor-Faktor Penyebab Konflik Kerja.....	28
2.2.3.5 Cara Mengelola Konflik Kerja.....	29
2.3 Kerangka Berpikir .....	31
2.4 Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1 Populasi Dan Sampel.....	36
3.2 Metode Pengambilan Sampel.....	36
3.3 Variabel Penelitian, Cara Pengukuran, dan Definisi Operasional.....	37
3.3.1 Variabel Penelitian.....	37
3.3.2 Cara Pengukuran.....	39
3.3.3 Definisi Operasional .....	40
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	41
3.5 Metode Analisis Data .....	42
3.5.1 Uji Instrumen Penelitian .....	42
3.5.2 Uji Asumsi Klasik.....	43
3.5.3 Uji Hipotesis .....	45
3.5.4 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
4.1 Deskripsi Penelitian.....	48
4.1.1 Jenis Penelitian .....	48
4.1.2 Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian .....	48
4.1.3 Waktu Pengumpulan Data .....	49
4.2 Hasil Penelitian.....	50
4.2.1 Hasil Uji Instrumen.....	50
4.2.2 Hasil Analisis Deskriptif.....	53

4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	60
4.2.4 Hasil Uji Hipotesis.....	64
4.2.5 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	66
4.3 Pembahasan .....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	69
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran .....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu .....	6
Tabel 3.1 : Skala Likert.....	40
Tabel 3.2 : Definisi Operasional .....	40
Tabel 4.1 : Jadwal Penelitian .....	49
Tabel 4.2 : Hasil Pengujian Validitas.....	51
Tabel 4.3 : Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.4 : Karakter Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4.5 : Karakter Responden Berdasarkan Umur / Usia .....	54
Tabel 4.6 : Karakter Responden Berdasarkan Pendidikan .....	55
Tabel 4.7 : Karakter Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	55
Tabel 4.8 : Skor Angket Variabel Stres Kerja (X1) .....	56
Tabel 4.9 : Skor Angket Variabel Konflik Kerja (X2).....	58
Tabel 4.10 : Skor Angket Variabel Semangat Kerja (Y) .....	59
Tabel 4.11 : Hasil Uji Normalitas .....	61
Tabel 4.12 : Uji Linier.....	61
Tabel 4.13 : Uji Multikolinieritas.....	62
Tabel 4.14 : Uji Heteroskedastisitas.....	63
Tabel 4.15 : Uji Autokorelasi .....	63
Tabel 4.16 : Uji t .....	64
Tabel 4.17 : Uji F .....	65
Tabel 4.18 : Uji Koefisien Determinasi .....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Kerangka Berpikir ..... 34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	75
Lampiran 2. Data Penelitian.....	79
Lampiran 3. Data Responden .....	80
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas .....	81
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas .....	87
Lampiran 6. Hasil Uji Karakteristik Responden .....	89
Lampiran 7. Asumsi Klasik Hasil Uji Normalitas .....	90
Lampiran 8. Hasil Uji Linieritas .....	93
Lampiran 9. Hasil Uji Multikolinearitas .....	94
Lampiran 10. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	95
Lampiran 11. Hasil Uji Autokorelasi .....	96
Lampiran 12. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	97