

ABSTRAK

Muhammad Rizal Hermawan, 2021

ANALISA PERCEPATAN PROYEK MENGGUNAKAN METODE *TIME CASH OFF TRADE*

(Studi Kasus : Proyek Pembangunan IGD, Instalasi Farmasi, Laboratorium dan Ruang Inap RS. Bhayangkara Nganjuk)

Pembimbing 1 : Dr. Ahmad Ridwan, S.E., S.T., M.T.

Pembimbing 2 : Suwarno, S.T., M.T.

Manajemen proyek merupakan salah satu hal yang berpengaruh dalam kelancaran pekerjaan proyek konstruksi. Manajemen waktu dan biaya menjadi tolak ukur dalam keberhasilan pelaksanaan proyek. Pada proyek pembangunan Rumah Sakit Bhayangkara Nganjuk, meliputi pekerjaan pembangunan IGD, Instalasi Farmasi, Laboratorium dan Ruang Inap RS. Bhayangkara Nganjuk diindikasikan mengalami keterlambatan yang diakibatkan oleh kondisi cuaca yang tidak mendukung. Keterlambatan tersebut akan berdampak pada biaya yang akan dikeluarkan. Tujuan dari penelitian ini yaitu melakukan alternatif percepatan waktu pada proyek tersebut dengan menggunakan metode *time cost trade off*. Percepatan dilakukan dengan menerapkan sistem shift kerja sehingga didapatkan hasil waktu dan biaya setelah diterapkan sistem shift kerja. Hasil penelitian didapatkan total biaya sesudah dilakukan percepatan sebesar Rp. 3.873.505.632,00 nilai tersebut lebih mahal 11,25% dari biaya normal proyek sebesar Rp 3.481.698.000,00. Dengan durasi percepatan 125 hari atau 25,71% lebih cepat dari durasi normal proyek 180 hari. Dari hasil tersebut perlu untuk dipertimbangkan kembali dengan kenaikan total biaya proyek dan durasi yang telah dilakukan.

Kata kunci : Percepatan Proyek, Time Cost Trade Off, Shift Kerja, Microsoft Project

ABSTRACT

Muhammad Rizal Hermawan,2021

ANALISA PERCEPATAN PROYEK MENGGUNAKAN METODE *TIME CASH OFF TRADE*

(Studi Kasus : Proyek Pembangunan IGD, Instalasi Farmasi, Laboratorium dan Ruang Inap RS. Bhayangkara Nganjuk)

Pembimbing 1 : Dr. Ahmad Ridwan, S.E., S.T., M.T.

Pembimbing 2 : Suwarno, S.T., M.T.

Project management is one of the things that has an effect in the smooth work of construction projects. Time and cost management is the benchmark in the successful implementation of the project. In the construction project of Bhayangkara Nganjuk Hospital, it includes construction work on IGD, Pharmaceutical Installation, Laboratory and Hospital Inpatient Room. Bhayangkara Nganjuk is indicated to have experienced delays due to unfaithful weather conditions. The delay will have an impact on the costs that will be incurred. The purpose of this research is to make an alternative time acceleration on the project by using the time cost trade off method. Acceleration is done by implementing a work shift system so that the results of time and cost are obtained after the work shift system is applied. The results of the study obtained the total cost after the acceleration of Rp. 3,873,505,632.00 the value is more expensive 11.25% than the normal cost of the project of Rp 3,481,698,000.00. With an acceleration duration of 125 days or 25.71% faster than the normal duration of the project of 180 days. From these results it is necessary to reconsider with the increase in the total cost of the project and the duration that has been done.

Keywords: Project Acceleration, Time Cost Trade Off, Work Shift, Microsoft Project