

**IMPLEMENTASI PERATURAN BUPATI BLITAR NOMOR  
82 TAHUN 2019 TENTANG PEMBERIAN TAMBAHAN  
PENGHASILAN PEGAWAI ASN DI PEMERINTAH  
KABUPATEN BLITAR MELALUI APLIKASI  
SISTEM TAMBAHAN PENGHASILAN  
(SI-TAMPAN)**

**(Studi Kasus pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM  
Kabupaten Blitar)**

**TESIS**

Disusun untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik



Oleh:

ARTIKA AYU TRISTIANA

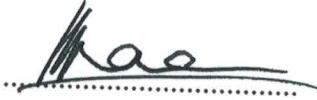
NIM 19220078

**PROGRAM PASCASARJANA  
PRODI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
2021**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Telah diuji pada tanggal 2021

### **PANITIA PENGUJI TESIS**

Ketua : Dr. IGG Heru Marwanto, MM. 

Anggota : 1. Dr. Imam Fachruddin, M.Si. 

2. Dr. M. Daimul Abror, M.Si. 

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ARTIKA AYU TRISTIANA  
Tempat / tanggal lahir : Blitar, 13 Oktober 1989  
NIM : 19220078

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Karya tulis saya, (Tesis) ini adalah Asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (Sarjana, Magister, dan / atau Doktor), baik di Universitas Kediri maupun di Perguruan Tinggi lain ;
2. Karya Tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukan Tim penelaah atau Tim penguji ;
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat Karya atau pendapat yang telah ditulis atau di duplikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan pada daftar pustaka ;
4. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Blitar , 2021

Yang membuat pernyataan



**ARTIKA AYU TRISTIANA**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Kadiri Kediri.

Dalam penyusunan Tesis ini, penulis menghaturkan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada dosen pembimbing yang telah banyak memberikan semangat, motivasi, bimbingan dan arahan. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada:

1. Ir. Djoko Rahardjo, MP. selaku Rektor Universitas Kadiri,
2. Drs. Sugeng Widodo, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Kadiri,
3. Dr. Teguh Pramono, M.Si. selaku Kepala Program Studi Magister Administrasi Publik sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah berkenan meluangkan waktu dan memberikan pengarahan,
4. Dr. Imam Fachruddin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu dan memberikan pengarahan,
5. Seluruh dosen pengajar Universitas Kadiri khususnya Program Studi Magister Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat,
6. Ir. Mashudi, M.Si. selaku Kepala Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM Kabupaten Blitar yang telah memberi kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM Kabupaten Blitar,

7. Rekan-rekan kerja saya yang telah bersedia membantu dalam pengumpulan data,
8. Orang tua, suami, dan anak tercinta yang telah memberikan dukungan dan doa hingga terselesaikannya penulisan ini,
9. Rekan-rekan mahasiswa pascasarjana Magister Administrasi Publik angkatan 2019 yang sudah meluangkan waktu untuk bertukar pikiran.

Tiada gading yang tak retak. Penulis menyadari sepenuhnya jika Tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat penulis harapkan demi menyempurnakan karya penelitian ini.

Blitar,

2021



Artika Ayu Tristiana

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR SINGKATAN.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	11
A. Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	11
B. Kajian Teori .....	18
1. Pengertian Kebijakan Publik .....	18
2. Implementasi Kebijakan .....	25
3. Faktor Keberhasilan dan Kegagalan Implementasi Kebijakan Publik .....	32
4. Kriteria Pengukuran Implementasi Kebijakan Publik .....	34
5. Prinsip – Prinsip Pemberian TPP ASN Pemda .....	36

6.	Mekanisme Pemberian TPP di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Blitar .....	37
7.	Sistem Tambahan Penghasilan (Si-Tampan) .....	38
C.	Kerangka Berpikir .....	38
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....		40
A.	Pendekatan Penelitian .....	40
B.	Lokasi Penelitian .....	41
C.	Sumber Data dan Informan .....	41
D.	Teknik Pengumpulan Data .....	42
E.	Keabsahan Data .....	43
F.	Teknik Analisis Data .....	44
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		47
A.	Hasil Penelitian .....	47
1.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	47
2.	Implementasi Peraturan Bupati Blitar No. 82 Tahun 2019 tentang Pemberian Tambahan Penghasilan Pegawai ASN Melalui Aplikasi Si-Tampan .....	53
a.	Komunikasi .....	54
1)	Tranmisi .....	54
2)	Kejelasan .....	56
3)	Konsistensi .....	58
b.	Sumber Daya .....	62
1)	Staf / Pegawai .....	62
2)	Informasi yang relevan .....	67
3)	Kewenangan yang menjamin program .....	71
4)	Fasilitas pendukung .....	72
c.	Dispositioni .....	78

d. Struktur Organisasi .....	83
1) <i>Standard Operational Procedure (SOP)</i> .....	83
2) Fragmentasi .....	87
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	91
1. Implementasi Peraturan Bupati Blitar No. 82 Tahun 2019 tentang pemberian TPP ASN melalui aplikasi Si-Tampan pada BKPSDM Kabupaten Blitar .....	91
2. Faktor pendukung dan penghambat implementasi Peraturan Bupati Blitar No. 82 Tahun 2019 tentang pemberian TPP ASN melalui aplikasi Si-Tampan pada BKPSDM Kabupaten Blitar .....	100
 BAB V PENUTUP	103
A. Kesimpulan .....	103
B. Saran .....	108
 DAFTAR PUSTAKA	109