

**EFEKTIVITAS PROGRAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT (PRODAMAS) DI KELURAHAN BUJEL  
KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI TAHUN 2018**

**TESIS**



**Oleh :**

**EKO SANDHY YUDHA  
NPM: 19220046**

**MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

**EFEKTIVITAS PROGRAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT (PRODAMAS) DI KELURAHAN BUJEL  
KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI TAHUN 2018**

**TESIS**

*Untuk memperoleh Gelar Magister Administrasi Publik (M.AP)  
Pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi  
Program Pascasarjana Universitas Kadiri*

Oleh :

**EKO SANDHY YUDHA  
NPM: 19220046**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS DISETUJUI UNTUK DIJELI  
PADA TANGGAL 17-10-2021

Oleh

Penulis I



(Dr. Sugiharto, M.Si)

Penulis II



(Dr. Imam Fachrudin, M.Si)

Mengetahui

Program Studi



Dr. Teguh Pramono, M.Si.

## HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI TESIS

Telah diuji pada Tanggal

Sabtu, 19-10-2021

Panitia Penguji Tesis

Ketua Ujian : Dr. Teguh Pramono, M.Si

Anggota :  
1. Dr. Imam Fachrudin, M.Si  
2. Dr. M. Dajmul Abror, M.A.P



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a : Eko Sandhy Yudha

Tempat Tanggal Lahir : Nganjuk, 10-12-1979

NPM : 19220046

Menyatakan :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli, dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan/atau doktor), baik di Universitas Kediri maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah muara gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukan Tim Penelaah/Tim Pengujii.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam pasal, dengan disebutkan nama penulis dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan sehabis dikehadiran hari terdapat pernyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Kediri, 17 Oktober 2021  
Yang membuat Pernyataan



Eko Sandhy Yudha

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama saya panjatkan puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala Rahmat dan Karunia Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

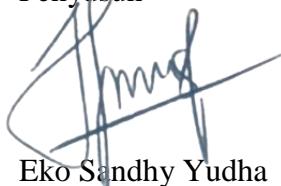
Tesis ini terselesaikan dengan baik, atas bimbingan dan arahan dosen Pembimbing serta pihak-pihak terkait. Untuk itu perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Kadiri, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada saya untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Magister.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Drs. Sugeng Widodo, Msi yang telah memberikan pelayanan terbaik untuk penyelesaian pendidikan Program Magister.
3. Ketua Program Studi Magister Administrasi Universitas Kadiri, atas kesempatan untuk menjadi mahasiswa Program Magister Ilmu Administrasi pada Program Pascasarjana Universitas Kadiri.
4. Terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya juga saya ucapkan kepada Dr. Teguh Pramono selaku Pembimbing I/Ketua yang dengan penuh perhatian telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran.
5. Terima kasih dan penghargaan juga saya sampaikan kepada seluruh Dosen Magister Ilmu Administrasi yang dengan penuh perhatian dan kesabaran telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran.
6. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Dosen Pengaji dan semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas jerih payah, petunjuk dan masukannya demi arah kesempurnaan tesis ini

Semoga atas budi baik Bapak-Bapak dan Ibu-Ibu mendapat balasan limpahan rahmat dan hidayah dari Tuhan Yang Maha Esa.

Saya menyadari bahwa tulisan yang disajikan dalam tesis ini belum sepenuhnya sempurna. Oleh karenanya, dengan segala kerendahan hati, saya sangat berharap untuk mendapat koreksi, saran dan pendapat dari para pembaca sehingga tulisan akan menjadi lebih sempurna.

Kediri , 17 Oktober 2021  
Penyusun



Eko Sandhy Yudha

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PRASYARAT GELAR .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	vi
HALAMAN DAFTAR ISI.....	vii
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	ix
HALAMAN DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	6
1.3 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Kebijakan Publik.....	14
2.3 Konsep Efektivitas .....	22
2.4. Pemberdayaan Masyarakat.....	26
2.4 Kerangka Berpikir .....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Lokasi Penelitian.....	35
3.3 Sumber data dan Informan .....	35
3.4 Penentuan Informan Penelitian .....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.6 Teknik penyajian & Analisis Data .....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	40
4.1 Deskripsi Umum .....	40
4.1.1 Kecamatan Mojoroto.....	40
4.1.2 Kelurahan Bujel .....	44
4.2 Hasil Penelitian .....	54
4.2.1 Pencapaian Tujuan .....	54
4.2.1.1 Kurun Waktu .....	54
4.2.1.1.1 Perencanaan.....	53
4.2.1.1.2 Pelaksanaan dan Pengawasan .....	69
4.2.1.2 Sasaran yang merupakan target kongkret .....	72
4.2.2 Integrasi.....	81
4.2.3 Adaptasi.....	86
4.2.4 Faktor Penghambat Dan Pendukung PRODAMAS di Kelurahan Bujel Tahun 2018 .....	89

4.2.4.1 Penghambat PRODAMAS Di Kelurahan Bujel	
Tahun 2018.....	89
4.2.4.2 Pendukung PRODAMAS Di Kelurahan Bujel	
Tahun 2018.....	86
4.3 Pembahasan.....	89
BAB V PENUTUP .....	103
5.1 Kesimpulan .....	103
5.1 Saran .....	104
Daftar Pustaka .....	105

## **DAFTAR TABEL**

### **Halaman**

Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu .....	4
Tabel 4.1 : Luas Daerah & Jumlah Menurut Kelahiran di Kec. Majoroto .....	43
Tabel 4.2 : Jumlah Penduduk Kelurahan Bujel Tahun 2018-2020.....	45
Tabel 4.3 : Data Pegawai Kelurahan Bujel tahun 2019 .....	46
Tabel 4.4 : Komparasi Tingkat Pendidikan Kelurahan Bujel 2020 .....	53
Tabel 4.5 : Tim Swakelola Program PRODAMAS Kel. Bujel tahun 2018 .....	57
Tabel 4.6 : Tim Koordinasi Program PRODAMAS Kel. Bujel tahun 2018.....	58
Tabel 4.7 : Presentase Pengumpulan Berita acara .....	59
Tabel 4.8 : Rekap Anggaran Keg. PRODAMAS di seluruh RT Kel. Bujel .....	66
Tabel 4.9 : Realisasi Kegiatan PRODAMAS .....	75
Tabel 4.10 : Jumlah Realisasi Kegiatan PRODAMAS .....	97

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 : Program PRODAMAS sebagai Program Walikota 2019-2024 .....	4
Gambar 3.1 : Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 3.2 : Miles and Hubberman .....	40
Gambar 4.1 : Peta Kecamatan Mojoroto .....	41
Gambar 4.2 : Struktur Organisasi Kelurahan Bujel .....	48