

**IMPLEMENTASI PERATURAN BUPATI NGANJUK NOMOR 8 TAHUN  
2019 TENTANG TAMBAHAN PENGASILAN BAGI PEGAWAI NEGERI  
SIPIIL KABUPATEN NGANJUK  
(Studi Pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten  
Nganjuk)**

TESIS



DISUSUN OLEH:  
ARIS KRISTIYO BUDI  
NPM 19220045

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

**IMPLEMENTASI PERATURAN BUPATI NGANJUK NOMOR 8 TAHUN  
2019 TENTANG TAMBAHAN PENGASILAN BAGI PEGAWAI NEGERI  
SIPIL KABUPATEN NGANJUK  
(Studi Pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten  
Nganjuk)**

TESIS

*Untuk memperoleh Gelar Magister Administrasi Publik (M.AP)  
Pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi  
Program Pascasarjana Universitas Kadiri*

ARIS KRISTIYO BUDI  
NPM 19220045

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS DISETUJUI UNTUK DIJUI

PADA TANGGAL SABTU, 21 OKTOBER 2021

Oleh

Pembimbing I



(Dr. Teguh Pramono, M.Si)

Pembimbing II



(Dr. IGG Hari Marwanto, MM)

|

Mengetahui

Ketua Program Studi



Dr. Teguh Pramono, M.Si

## HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI TESIS

Telah diuji pada Tanggal

Sabtu, 21 Oktober 2021

Panitia Penguji Tesis


Ketua Ujian : Dr. Suwarno, M.Si

Anggota : 1. Dr. Teguh Pramono, M.Si

2. Dr. Imam Fachrudin, M.Si

(.....)

(.....)

Handwritten signatures of the thesis examination committee members. The first signature is in black ink, the second is in black ink, and the third is in blue ink. Each signature is placed above a dotted line.

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a : ARIS KRISTIYO BUDI  
Tempat/Tanggal Lahir : Kediri, 27 September 1979  
NPM : 19220045

Menyatakan :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan/atau doktor), baik di Universitas Kediri maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukkan Tim Penelaah/Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Kediri, 15 Oktober 2021  
Yang membuat Pernyataan



yo Budi

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama saya panjatkan puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala Rahmat dan Karunia Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Tesis ini terselesaikan dengan baik, atas bimbingan dan arahan dosen Pembimbing serta pihak-pihak terkait. Untuk itu perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Kadiri, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada saya untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Magister.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Drs. Sugeng Widodo, Msi yang telah memberikan pelayanan terbaik untuk penyelesaian pendidikan Program Magister.
3. Ketua Program Studi Magister Administrasi Universitas Kadiri, atas kesempatan untuk menjadi mahasiswa Program Magister Ilmu Administrasi pada Program Pascasarjana Universitas Kadiri.
4. Terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya juga saya ucapkan kepada Dr. Teguh Pramono selaku Pembimbing I/Ketua yang dengan penuh perhatian telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran.
5. Terima kasih dan penghargaan juga saya sampaikan kepada seluruh Dosen Magister Ilmu Administrasi yang dengan penuh perhatian dan kesabaran telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran.
6. Ucapkan terima kasih juga disampaikan kepada Dosen Penguji dan semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas jerih payah, petunjuk dan masukannya demi arah kesempurnaan tesis ini

Semoga atas budi baik Bapak-Bapak dan Ibu-Ibu mendapat balasan limpahan rahmat dan hidayah dari Tuhan Yang Maha Esa.

Saya menyadari bahwa tulisan yang disajikan dalam tesis ini belum sepenuhnya sempurna. Oleh karenanya, dengan segala kerendahan hati, saya sangat berharap untuk mendapat koreksi, saran dan pendapat dari para pembaca sehingga tulisan akan menjadi lebih sempurna.

Kediri , 15 Oktober 2021  
Penyusun



Aris Kristiyo Budi

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| HALAMAN SAMPUL .....  | i   |
| HALAMAN JUDUL.....  | ii  |
| HALAMAN PRASYARAT GELAR .....   | iii |
| HALAMAN PERSETUJUAN .....   | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI .....  | iv  |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....   | v   |
| HALAMAN KATA PENGANTAR .....  | vi  |
| HALAMAN ABSTRAKSI .....   | vii |
| HALAMAN DAFTAR ISI .....  | ix  |
| HALAMAN DAFTAR TABEL .....  | xi  |
| HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....  | xii |
| BAB I PENDAHULUAN .....   | 1   |
| 1.1 Latar Belakang .....  | 1   |
| 1.2 Fokus Penelitian .....  | 6   |
| 1.3 Perumusan Masalah .....   | 7   |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....   | 7   |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....  | 8   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....  | 9   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....  | 9   |
| 2.2 Teori Implementasi Kebijakan.....   | 12  |
| 2.3 Aparatur Sipil Negara .....   | 17  |
| 2.4 Kerangka Berpikir.....  | 23  |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....  | 24  |
| 3.1 Jenis Penelitian.....   | 24  |
| 3.2 Lokasi Penelitian.....  | 24  |
| 3.3 Sumber data dan Informan.....   | 24  |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data.....  | 25  |
| 3.5 Keabsahan Data.....   | 26  |
| 3.6 Teknik Analisis Data.....   | 27  |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....  | 30  |
| 4.1 Hasil Penelitian .....  | 30  |
| 4.1 Deskripsi Umum Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang .....  | 30  |
| 4.1.2 Implementasi Perbup Nganjuk No 5 Tahun 2020 Tentang<br>Tambahkan Penghasilan Bagi Pegawai Negeri Sipil Di Dinas<br>PUPR ..... | 46  |
| 4.1.2.1 Komunikasi Kebijakan.....   | 46  |
| 4.1.2.2 Sumber Daya.....  | 51  |
| 4.1.2.3 Disposisi.....  | 58  |
| 4.1.2.4 Struktur Birokrasi.....   | 61  |
| 4.1.2.5 Faktor Kendala dalam Implementasi Kebijakan<br>Pendidikan Inklusif di SDN Betet I kediri .....                              | 63  |
| 4.2 Pembahasan.....   | 67  |
| BAB V PENUTUP ..  | 73  |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 73  |

|                      |    |
|----------------------|----|
| 5.2 Saran .....      | 75 |
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 76 |



## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu .....                                     | 10 |
| Tabel 4.1 : Data Administrasi Kepegawaian Menurut Golongan .....           | 30 |
| Tabel 4.2 : Data Administrasi Kepegawaian Menurut Jabatan.....             | 30 |
| Tabel 4.3 : Data Administrasi Kepegawaian Menurut Tingkat Pendidikan ..... | 31 |
| Tabel 4.4 : Data Kompenasasi Pegawai Menurut eselon dan pendidikan .....   | 31 |
| Tabel 4.5 : Rekap TPP Beban Kinerja per Bulan Desember 2019 .....          | 49 |
| Tabel 4.6 : Pelaksana Kegiatan TPP Beban Kerja 2019 .....                  | 51 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu .....                           | 10 |
| Tabel 4.1 : Data Administrasi Kepegawaian Menurut Golongan ..... | 30 |