

**PENGARUH DIMENSI *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP  
BEHAVIOR* (OCB) TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(STUDI KASUS PADA PUSAT KESEHATAN MASYARAKAT  
(PUSKESMAS) NGADILUWIH KAB.KEDIRI)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

Lailatul Indra Mu'allifah  
NPM.17419248

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

## PENGESAHAN

Dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri dan diterima untuk Memenuhi  
salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Pada tanggal 14 Agustus 2021

Mengesahkan

Universitas Kadiri

Fakultas Ekonomi

Dekan,  
  
Dr. Nur Laely, S.E., MM  
NIK. 198409016

Tim Penguji:

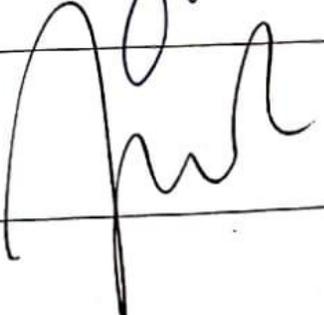
1. Dr. Nur Laely, S.E., MM

NIDN : 0718026001 : 

2. M. Dian Ruhamak, S.E., M.M

NIDN : 0718119001 : 

3. Drs. Andi Artono. M.M

NIDN : 0717045701 : 

## SURAT PERNYATAAN TENTANG ORISINALITAS

Yang bertanda tangan ini, saya:

Nama : Laillatul Indra Mu'allifah

NPM : 17419248

Program Study : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Jenjang : Sarjana (S1)

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi saya yang berjudul: "Pengaruh Dimensi *Organizational Citizenship Behavishor* (OCB) Terhadap Kinerja Karyawan Studi Kasus Pada Pusat Kesehatan Masyarakat (PUSKESMAS) Ngadiluwih Kab. Kediri". Apabila suatu saat saya terbukti melakukan tindakan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Kediri, 7 Oktober 2021



Laillatul Indra Mu'allifah  
NPM. 17419248

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh,

Alhamdulillahirobil'alamin. Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan ridho-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Pengaruh Dimensi *Organizational Citizenship Behavishor* (OCB) Terhadap Kinerja Karyawan Studi Kasus Pada Pusat Kesehatan Masyarakat (PUSKESMAS) Ngadiluwih Kab. Kediri dengan baik guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan S1 pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri, Kediri.

Dalam penyusunan laporan ini penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena menyadari keterbatasan yang ada. Rasa hormat dan terimakasih kepada semua pihak atas segala support dan do'anya, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan pihak-pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. ALLAH SWT yang telah memberikan Anugrah kehidupan.
2. Bapak Ir. Djoko Raharjo, MP selaku Rektor Universitas Kadiri Kediri.
3. Ibu Dr. Nur Laely, S.E,M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri. Dan juga selaku dosen Pembimbing I yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan memberikan tambahan ilmu dan solusi dalam setiap kesulitan penulisan skripsi ini sampai akhir.
4. Bapak Drs. Gandung Satriyono, S.E,,M.M selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kadiri.

5. Bapak M. Dian Ruhamak, S.E., M.M. selaku dosen Pembimbing II yang telah berkenan meluangkan banyak waktu, tenaga, dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi dan memberikan tambahan ilmu dan solusi dalam setiap kesulitan penulisan skripsi ini sampai selesai.
6. Bapak Drs. Andi Artono., M.M. selaku dosen penguji.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat pada masa perkuliahan.
8. Teristimewa kepada kedua orang tua, Bapak Supardi dan Ibu Mulyati yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materil serta do'a yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
9. Kedua adik, Adik Wahyu dan Adik Ridho'i yang selalu support kakak.
10. Sahabat-sahabat terkasih Luluk Ibrozziah, Puspita Dewi Kusuma, Vicka Bella Fahira, Anik Rahmawati, Novita Resmayanti, Almh. Miftahul Hidayah, Putri Eka Yulita, Monika Aprita Sari, Yerikho Kurniawan, Ratih Purwasih Terimakasih sudah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, support, motivasi dan do'a yang tiada henti-hentinya.
11. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2017 khususnya kelas Manajemen B dan teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut ikut memberikan dukungan, masukan kepada penulis.
12. Seluruh keluarga besar penulis, terimakasih untuk dukungan dan do'a yang tiada henti-hentinya.

13. Pimpinan Puskesmas Ngadiluwih beserta seluruh pegawai yang telah memberikan kesempatan dan berbagi ilmu dalam proses skripsi di Puskesmas tersebut, semoga puskesmas ngadiluwih sukses selalu.

Kediri, 7 Oktober 2021  
Lailatul Indra Mu'allifah

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN TENTANG ORISINALITAS</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Pembatasan Masalah .....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Sumber Daya Manusia .....	11
2.2.2 Organizational Citizenship Behavior (OCB) .....	18
2.2.3 Kinerja.....	23
2.3 Kerangka Berpikir .....	29

2.4 Konsep Hipotesis .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Lokasi dan Periode Penelitian.....	31
3.3 Populasi Dan Sampel .....	32
3.3.1 Populasi.....	32
3.3.2 Teknik penentuan besarnya sampel .....	32
3.3.3 Teknik Sampling .....	33
3.4 Sumber Data.....	33
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	34
3.6 Definisi Oprasional Variabel.....	37
3.7. Metode Analisis Data.....	41
3.8. Uji Hipotesis.....	42
3.8.1 Uji Hipotesis (Uji t).....	42
3.8.2 Uji Simultan (Uji F) .....	42
3.8.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
4.1.1 Sejarah Puskesmas Ngadiluwih .....	44
4.1.2 Visi Misi Puskesmas Ngadiluwih di Kab. Kediri .....	45
4.1.3 Struktur Organisasi.....	46
4.2 Deskripsi Karakteristik Responden.....	46
4.2.1 Data Responden .....	46

4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	47
4.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	48
4.2.5 Deskripsi Jawaban Responden.....	49
4.3 Analisis Data .....	52
4.3.1 Uji Validitas .....	52
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	53
4.3.3 Uji Regresi Linier Berganda .....	54
4.4 Penguji Hipotesis .....	57
4.4.1 Uji Signifikan Parameter Individual (Uji T) .....	57
4.4.2 Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	59
4.4.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	60
4.5 Pembahasan.....	61
4.5.1 Pengaruh Altruism (X1) Secara Parsial terhadap Kinerja Karyawan di Puskesmas Ngadiluwih Kab. Kediri .....	62
4.5.2 Pengaruh Civic Virtue (X2) Secara Parsial terhadap Kinerja Karyawan di Puskesmas Ngadiluwih Kab. Kediri .....	62
4.5.3 Pengaruh Conscientiousness (X3) Secara Parsial terhadap Kinerja di Karyawan Puskesmas Ngadiluwih Kab. Kediri .....	63
4.5.4 Pengaruh Courtesy (X4) Secara Parsial terhadap Kinerja Karyawan di Puskesmas Ngadiluwih Kab. Kediri .....	64
4.5.5 Pengaruh Sportsmanship (X5) Secara Parsial terhadap Kinerja Karyawan Puskesmas Ngadiluwih di Kab. Kediri .....	65

4.5.6 Pengaruh Altruism (X1) Civic Virtue (X2) Conscientiousness (X3) Courtesy (X4) Sportsmanship (X5) Secara Simultan terhadap Kinerja Karyawan Puskesmas Ngadiluwih di Kab. Kediri.....	66
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>67</b>
5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Saran.....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel 3.1 Skala Liket .....	34
Tabel 3.2 Definisi Opasional Variabel.....	36
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Bedasarkan Jenis Kelamin.....	45
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Bedasarkan Usia .....	45
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Bedasarkan Jabatan .....	46
Tabel 4.4 Jawaban Responden Terhadap Oganization Citizenship Behavior (OCB) .....	47
Tabel 4.5 Jawaban Responden Terhadap Kineja Karyawan .....	48
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji T .....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji F .....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisiensi Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Puskesmas Ngadiluwih .....	44