

**IMPLEMENTASI PROGRAM REHABILITASI DAM  
MACANAN OLEH DINAS PEKERJAAN UMUM DAN  
PENATAAN RUANG KABUPATEN NGANJUK TAHUN 2020**

**TESIS**



Oleh :

**IMAM HANAPI**

**NPM: 19220054**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

**IMPLEMENTASI PROGRAM REHABILITASI DAM  
MACANAN OLEH DINAS PEKERJAAN UMUM DAN  
PENATAAN RUANG KABUPATEN NGANJUK TAHUN 2020**

**TESIS**

*Untuk memperoleh Gelar Magister Administrasi Publik (M.AP)*

*Pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi*

*Program Pascasarjana Universitas Kediri*

**Oleh :**

**IMAM HANAPI**

**NPM: 19220054**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

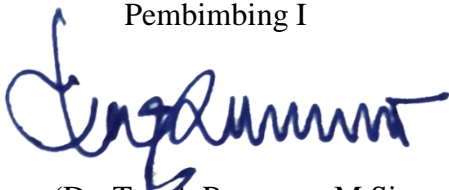
LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS DISETUJUI UNTUK DIUJI

PADA TANGGAL 19-10-2021

Oleh

Pembimbing I



(Dr. Teguh Pramono, M.Si  
M.Si)

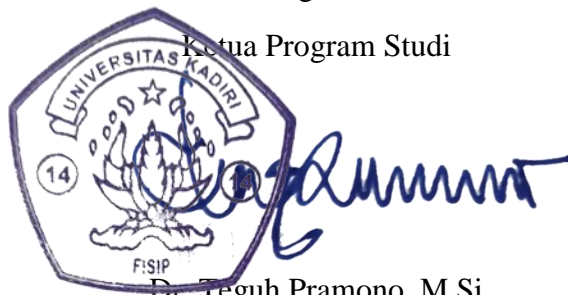
Pembimbing II



(Dr. Imam Fahrudin,

Mengetahui

Ketua Program Studi



The image shows the official stamp of Universitas Kadiri FISIP (Faculty of Social and Political Sciences) and a handwritten signature in blue ink. The stamp is a shield-shaped emblem with a star at the top, a central figure, and the text 'UNIVERSITAS KADIRI' at the top and 'FISIP' at the bottom. The number '14' is visible on the left side of the stamp. The signature is written over the stamp.

Dr. Teguh Pramono, M.Si

## HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI TESIS

Telah diuji pada Tanggal

Sabtu, 19-10-2021

Panitia Penguji Tesis

Ketua Ujian : Dr. Teguh Pramono, MSi

Anggota : 1. Dr. IGG Heru Marwanto, MM

2. Dr. Imam Fachrudin, M.Si



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a : Imam Hanapi  
Tempat/Tanggal Lahir : Nganjuk, 09 Maret 1985  
NPM : 19220054

Menyatakan :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan/atau doktor), baik di Universitas Kediri maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukkan Tim Penelaah/Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Kediri, 27 Agustus 2021  
Yang membuat Pernyataan



IMAM HANAPI

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama saya panjatkan puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala Rahmat dan Karunia Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Tesis ini terselesaikan dengan baik, atas bimbingan dan arahan dosen Pembimbing serta pihak-pihak terkait. Untuk itu perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

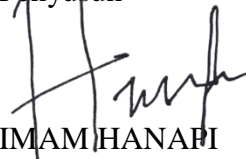
1. Rektor Universitas Kadiri, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada saya untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Magister.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Drs. Sugeng Widodo, Msi yang telah memberikan pelayanan terbaik untuk penyelesaian pendidikan Program Magister.
3. Ketua Program Pascasarjana Universitas Kadiri, atas kesempatan untuk menjadi mahasiswa Program Magister Ilmu Administrasi pada Program Pascasarjana Universitas Kadiri.
4. Terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya juga saya ucapkan kepada Dr. Teguh Pramono selaku Pembimbing I/Ketua yang dengan penuh perhatian telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran.
5. Terima kasih dan penghargaan juga saya sampaikan kepada seluruh Dosen Magister Ilmu Administrasi yang dengan penuh perhatian dan kesabaran telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran.
6. Ucapkan terima kasih juga disampaikan kepada Dosen Penguji dan semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas jerih payah, petunjuk dan masukannya demi arah kesempurnaan tesis ini

Semoga atas budi baik Bapak-Bapak dan Ibu-Ibu mendapat balasan limpahan rahmat dan hidayah dari Tuhan Yang Maha Esa.

Saya menyadari bahwa tulisan yang disajikan dalam tesis ini belum sepenuhnya sempurna. Oleh karenanya, dengan segala kerendahan hati, saya sangat berharap untuk mendapat koreksi, saran dan pendapat dari para pembaca sehingga tulisan akan menjadi lebih sempurna.

Kediri , 27 Agustus 2021

Penyusun



IMAM HANAFI

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN SAMPUL .....  | i    |
| HALAMAN JUDUL.....  | ii   |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....  | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN.....   | iv   |
| HALAMAN PERNYATAAN .....  | v    |
| HALAMAN KATA PENGANTAR.....   | vi   |
| HALAMAN ABSTRAKSI.....  | vii  |
| HALAMAN DAFTAR ISI.....   | viii |
| HALAMAN DAFTAR TABEL.....   | x    |
| HALAMAN DAFTAR GAMBAR .....   | x    |
| BAB I PENDAHULUAN .....   | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....  | 1    |
| 1.2 Fokus Penelitian .....  | 7    |
| 1.3 Perumusan Masalah .....   | 8    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....   | 8    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....  | 9    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....  | 10   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....  | 10   |
| 2.2 Kebijakan Publik.....   | 12   |
| 2.3 Teori Implementasi Kebijakan.....   | 18   |
| 2.4 Kerangka Berpikir.....  | 23   |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....  | 24   |
| 3.1 Jenis Penelitian.....   | 24   |
| 3.2 Lokasi Penelitian.....  | 24   |
| 3.3 Sumber data dan Informan.....   | 24   |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data.....  | 25   |
| 3.5 Teknik Penyajian dan Analisis Data .....  | 26   |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....  | 30   |
| 4.1 Deskripsi Umum Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang .....  | 30   |
| 4.1.1 Tugas Pokok.....  | 30   |
| 4.1.2 Fungsi.....   | 30   |
| 4.1.3 Kepala Dinas.....   | 31   |
| 4.1.4 Visi dan Misi SKPD.....   | 44   |
| 4.2. Hasil Penelitian .....   | 45   |
| 4.2.1 Implementasi Program Rehabilitasi DAM Macanan<br>tahun 2020.....  | 45   |
| 4.2.1.1 Komunikasi Kebijakan.....   | 49   |
| 4.2.1.2 Sumber Daya.....  | 56   |
| 4.2.1.3 Disposisi.....  | 62   |
| 4.2.1.4 Struktur Birokrasi.....   | 64   |
| 4.3 Faktor Kendala dan Pendukung Dinas PUPR Kabupaten<br>Nganjuk dalam Pemeliharaan Jalan Sidorejo-Ngliman<br>Tahun 2019..... | 71   |
| 4.4 Pembahasan.....   | 74   |
| BAB V PENUTUP ..  | 79   |

|                      |    |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan ..... | 79 |
| 5.2 Saran .....      | 80 |
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 81 |
| GLOSARIUM .....      | 81 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 3.1 Data Informan .....   | 27 |
| Tabel 4.1 Data Administrasi Kepegawaian Dinas PUPR menurut golongan ..... | 41 |
| Tabel 4.2 : Data Administrasi Kepegawaian Menurut Jabatan .....           | 42 |
| Tabel 4.3 : Data Administrasi Menurut Tingkat Pendidikan .....            | 42 |
| Tabel 4.4 : Data Komposisi Pegawai Menurut Eselon dan Pendidikan.....     | 43 |
| Tabel 4.5 : Rincian Program Kerja DINAS PUPR .....                        | 47 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Segitiga Perumusan Kebijakan .....                          | 15 |
| Gambar 2.2 Model Dasar Perumusan Kebijakan.....                        | 19 |
| Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Kualitatif Miles and Hubermann ..... | 29 |