

**PENGELOLAAN JALAN DI KABUPATEN NGANJUK  
BERDASARKAN UU Nomor 22 TAHUN 2009  
TENTANG LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN**

**TESIS**



**Diusun Oleh :  
RUSDI GUNAWAN  
NPM 19220049**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KADIRI  
KEDIRI  
2021**

### Lembar Persetujuan

Tesis ini telah disetujui pada

Tanggal, 21 Agustus 2021

Oleh :

Pembimbing I



Dr. SUWARNO, M.Si.

Pembimbing II



Dr. TEGUH PRAMONO, M.Si.

Mengetahui,

Ketua Program Studi



Dr. TEGUH PRAMONO, M.Si.

### Halaman Pengesahan

Tesis ini telah diuji pada  
tanggal : 26 Agustus 2021

#### Panitia Penguji Tesis :

Ketua : Dr. IGG. Heru Marwanto, MM.

Skretaris : Dr. Teguh Pramono, M.Si.

Anggota : Dr. Imam Fachruddin, M. Si.



.....  
.....  
.....

**SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rusdi Gunawan  
Tempat/Tanggal Lahir : Kalimantan/ 15 Oktober 1976  
NPM : 19220049

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Tesis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar Akademik Magister, baik di Universitas Kadiri maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan masukan Tim Penelaah atau Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau diduplikasi orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan pada daftar pustaka.
4. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Kediri, 26 Agustus 2021



**RUSDI GUNAWAN**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur *alhamdulillah* senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini guna memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Administrasi Publik Program Pascasarjana Universitas Kadiri.

Walaupun penulis mengalami berbagai hambatan akibat terbatasnya waktu dan kemampuan, namun berkat motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak akhirnya hambatan tersebut dapat teratasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Rektor Universitas Kadiri, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada kami untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Magister Ilmu Administrasi dengan baik.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Kadiri, atas kesempatan untuk menjadi mahasiswa Program Magister Ilmu Administrasi pada Program Pascasarjana Universitas Kadiri
3. Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi atas arahan, bimbingan dan petunjuk yang telah diberikan selama ini.
4. Terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya juga kami ucapkan kepada Dr. SUWARNO, M.Si. selaku dosen pembimbing I dan Dr. TEGUH PRAMONO, M.Si. selaku dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, masukan dan motivasi.
5. Dosen Program Pascasarjana Universitas Kadiri, yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Bapak Kepala Dinas PU dan Penataan Ruang Kabupaten Nganjuk beserta Kabid Bina Marga dan staf yang telah memberikan informasi dan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.

7. Teristimewa kepada Istri tercinta yang senantiasa mendoakan dan mendampingi penulis dalam suka dan duka, serta anak-anakku, yang selalu memberikan kebahagiaan sehingga penulis termotivasi dalam menyelesaikan Pendidikan pada Program Pasca Sarjana ini.
8. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada rekan-rekan pada Program Pascasarjana yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis hanya dapat berdoa semoga semua amal baiknya mendapatkan mbalan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, maka saran dan kritik yang membangun akan Kami terima dengan senang hati. Akhir kata semoga tesis yang sederhana ini dapat bermanfaat untuk menambah wacana pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, Amin.

Kediri, Agustus 2021

PENELITI

## DAFTAR ISI

	Halaman
Abstrak .....	i
Lembar Pernyataan.....	iii
Lembar Persetujuan.....	iv
Lembar Pengesahan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Gambar.....	x
Daftar Tabel .....	xi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Fokus Penelitian.....	3
1.3. Rumusan Masalah.....	3
1.4. Tujuan Penelitian .....	4
1.5. Manfaat Penelitian .....	4
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Hasil penelitian terdahulu yang relevan.....	6
2.2. Kajian Teori .....	7
A. Pengertian Pengelolaan .....	7
B. Fungsi pengelolaan .....	12
C. Pengelolaan Jalan .....	17
2.3. Kerangka Penelitian .....	23
BAB III: METODE PENELITIAN .....	25
3.1. Pendekatan Penelitian .....	25
3.2. Lokasi Penelitian.....	27
3.3. Sumber dan Informan .....	27
3.4. Instrumen Penelitian .....	29

3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6. Keabsahan Data .....	31
3.7. Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>37</b>
4.1. Diskripsi Objek Penelitian .....	37
4.2. Hasil dan Pembahasan .....	43
4.2.1. Hasil Penelitian.....	43
A. Pengelolaan Jalan di Kabupaten Nganjuk.....	46
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan .....	67
4.2.2. Pembahasan .....	75
<b>BAB V: PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
5.1. Kesimpulan .....	83
5.2. Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	24
Gambar 3.1 Analisis model interaktif .....	36
Gambar 4.1 Susunan organisasi dan Tata kerja Dinas PU dan Penataan Ruang Kabupaten Nganjuk .....	40

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Tahapan dalam Pengelolaan Pemeliharaan Jalan.....	45
Tabel 4.2 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kab. Nganjuk .....	47
Tabel 4.3 Rencana Program, Kegiatan Dan Pendanaan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Nganjuk .....	51
Tabel 4.4 Hasil-hasil Program pembangunan s/d akhir tahun 2018 .....	53
Tabel 4.5 Data Pegawai Bidang Bina Marga Kab. Nganjuk.....	56