ABSTRAK

Andrean Pradana Hidayat,2023,Perancangan Lean Manufakturing Menggunakan Waste Assesment Model dan Valsat Untuk Meminimumkan Waste, Program Studi Teknik Industri, Strata satu Universitas Kadiri, pembimbing: (I) Ir. Lolyka Dewi Indrasari, ST.,MT. (II) Ir. Silvi Rushanti Widodo., ST., MT.

Tingkat persaingan dalam dunia industri semakin ketat, mendorong perusahaan untuk memiliki keunggulan kompetitif dalam kualitas, harga, dan fleksibilitas. Oleh karena itu, perbaikan proses bisnis dan peningkatan produktivitas merupakan hal yang penting untuk mencapai hal tersebut. Salah satu cara untuk melakukan peningkatan tersebut adalah dengan mengurangi pemborosan atau waste dalam proses produksi. PT. Panca Putera Galvalum Steel yang memproduksi dan menjual berbagai jenis produk Galvalum juga mengalami banyak waste dalam proses produksinya. Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi, menghitung persentase waste, memilih tools detailed mapping tools pada tabel korelasi VALSAT, dan memberikan rekomendasi untuk mengurangi atau menghilangkan waste dalam proses produksi Galvalum. Hasil identifikasi dari waste assessment model menunjukkan waste Defect memiliki pengaruh yang besar terhadap waste yang lain, dan Waste To Defect paling banyak diakibatkan oleh waste lain. Sedangkan waste dengan peringkat 3 terbesar adalah Defect sebesar 6%, Overprocessing sebesar 4%, dan Inventory sebesar 2%. Berdasarkan analisis Takt Time dan waste, usulan perbaikan yang dapat diberikan adalah melakukan analisis lebih lanjut untuk menentukan waktu atau strategi maintenance yang tepat pada proses produksi Galvalum, membuat checklist untuk penyetingan awal mesin agar lebih efektif, dan menambahkan fasilitas kerja seperti earplug, kipas angin, dan AC agar lead time produksi menjadi lebih pendek. Dengan melakukan perancangan lean manufacturing, PT. Panca Putera Galvalum Steel dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi proses bisnis serta peningkatan produktivitas untuk memberikan nilai tambah kepada pelanggan.

Kata kunci: Lean Manufacturing ,Waste, Waste Relationship Matrix (WRM), Waste Assessment Questionnaire (WAQ).